



VERDAD, BELLEZA, PROBIIDAD

UNIVERSIDAD
AUTÓNOMA de
TAMAULIPAS



FACULTAD DE COMERCIO Y ADMINISTRACIÓN
DIVISIÓN DE ESTUDIOS DE POSTGRADOS E INVESTIGACION

TESIS:

**Identificación de las estrategias de comercialización de
los derivados de la inulina**

Que para obtener el Grado de:
Maestro en Dirección Empresarial con Énfasis en
Mercadotecnia

Presenta:

Lic. Omar Arturo Lara Rojón

Directores de Tesis:

Dra. Maritza Álvarez Herrera

Dr. Jesús Lavín Verástegui

Ciudad Victoria Tamaulipas, México.

2015

ÍNDICE GENERAL

Introducción.....	1
Capítulo I. Enfoque situacional del mercado de la inulina.....	3
1.1.- Antecedentes.....	3
1.1.1 Caracterización de la inulina.....	6
1.1.2 Uso de la inulina como ingrediente.....	8
1.1.3 Otras aplicaciones de la inulina.....	10
1.2.- Planteamiento del problema.....	12
1.3.- Objetivos generales y específicos.....	13
1.4.- Justificación del estudio.....	13
Capítulo II.- Marco Teórico.....	14
2.1 Administración estratégica y su importancia en el sector agropecuario.....	14
2.1.1 Administración de la cadena de suministro.....	17
2.1.2 El complejo Productivo.....	18
2.1.3 Cadena De Valor Agroindustrial.....	19
2.1.4 Teoría de la competitividad.....	20
Capitulo III. Proceso metodológico.....	36
3.1. Tipo de investigación, alcance y enfoque.....	36
3.2. Técnicas de recopilación de datos.....	37
3.3. Método para el análisis de datos.....	38
Capítulo IV. Estrategias para la comercialización nacional e internacional.....	40
4.1 Mercados de la inulina.....	40
4.2. Cadena de valor agroindustrial de la Inulina.....	42
4.2.1 El complejo Productivo.....	50

4.2.2 Análisis de la industria.....	51
4.2.3 Análisis estratégico.	54
4.2.4 Productores de inulina en la región.....	58
4.2.5 Identificación de la demanda nacional de los derivados de la inulina.	58
4.2.6. Identificación de la demanda internacional de los derivados de la inulina. .	61
4.3 Estrategia de comercialización.....	67
4.4 Análisis del Posicionamiento Estratégico de la Inulina.....	70
4.4.1 Estrategias de Posicionamiento.	76
4.4.2 Estrategia de Capacitación.	77
4.4.3 Estrategia de Agrupación.....	79
4.4.4 Estrategias de Mercado Nacional.	81
4.4.5 Estrategias de Mercado Internacional.....	83
4.4.6 Estrategias de Mercado EE. UU.	86
Conclusiones.....	89
Bibliografía.....	91
Anexos.....	100
Anexo 1- Catálogo de proveedores de inulina.....	100
Anexo 2- Catálogo de compradores de inulina en México.....	103
Anexo 3- Entrevista aplicada a los productores, industrializadores y comercializadores de la región de El Mante, Tamaulipas.....	105

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Propiedades funcionales de la inulina y derivados. (Franck, 2006)	9
Tabla 2. Estrategias alternativas de la matriz FODA.....	30
Tabla 3. Lista de los mercados importadores para el producto inulina exportado por México (en USD miles FOB).....	60
Tabla 4. Lista de los mercados proveedores para el producto inulina importado por México (en USD miles FOB).....	61
Tabla 5. Principales países exportadores de inulina 2008-2014 (en USD miles FOB)	64
Tabla 6. Volumen exportado por los principales países exportadores de inulina 2007-2014 (en toneladas).....	64
Tabla 7. Precio promedio internacional de la inulina 2006-2014 (USD/kg)	65
Tabla 8. Principales importadores globales de inulina 2007-2014 (en USD miles FOB)	66
Tabla 9. Volumen importado por los principales importadores de inulina 2006-2013 (en toneladas).....	67
Tabla 10. Precio promedio internacional de la inulina 2013 (USD/kg).....	80
Tabla 11. Lista de los mercados proveedores de inulina importado por Estados Unidos de América (en Toneladas).....	87

ÍNDICE DE GRÁFICOS

Gráfico 1. Fuerzas determinantes de la competencia.....	21
Gráfico 2. Modelo de Planeación Estratégica	31
Gráfico 3. Cadena productiva del sistema producto agave tequilana weber variedad azul.....	49
Gráfico 4. Fuerzas determinantes de la competencia.....	53
Gráfico 5. Evolución de las exportaciones mundiales de inulina (2008 – 2014) ...	62
Gráfico 6. Posicionamiento estratégico del mercado de la inulina.....	73
Gráfico 7. Matriz FODA.....	75

ÍNDICE DE ILUSTRACIONES

Ilustración 1 Químicos empleados en una planta de inulina.....	43
Ilustración 2 Proceso de extracción de inulina de agave.....	46