



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE TAMAULIPAS

**UNIDAD ACADÉMICA MULTIDISCIPLINARIA DE COMERCIO Y
ADMINISTRACIÓN VICTORIA**

División de Estudios de Posgrado e Investigación

T E S I S

**“ANÁLISIS DE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA FINANCIERA DE
LAS PYMES DE CIUDAD VICTORIA TAMAULIPAS”**

Que para obtener el grado de

MAESTRO EN DIRECCIÓN EMPRESARIAL

CON ÉNFASIS EN FINANZAS

Presenta: Roman Vasconcelo Alvarez

Directores: Dr. Jesús Lavín Verástegui

C.P. Ana Luz Zorrilla del Castillo, M.A.

Ciudad Victoria, Tamaulipas

Marzo, 2011

Índice

Introducción.....	4
1. Antecedentes	5
1.1. Planteamiento del Problema:.....	5
1.2. Pregunta de Investigación.....	7
1.3. Objetivos	7
1.3.1. Objetivo General.....	7
1.3.2. Objetivos Específicos.....	7
1.4. Marco Conceptual	8
2. Marco Teórico	8
2.1. Administración Estratégica.	8
2.1.1. Modelo de la Administración Estratégica.....	9
2.1.2. Declaración de la Misión	10
2.1.3. Declaración de la Visión	11
2.1.4. Análisis Externo (Amenazas y Oportunidades)	11
2.1.5. Análisis Interno (Debilidades y Fortalezas)	21
2.1.6. Análisis FODA.....	22
2.1.7. Objetivos a Largo Plazo	23
2.1.8. Estrategias.....	24
2.2. Fuentes de Financiamiento.....	33
2.2.1. Concepto de Financiamiento	33
2.2.2. Clasificación de las Fuentes de Financiamiento	33
2.2.3. Financiamiento a Corto Plazo.....	34
2.2.4. Financiamiento a Largo Plazo	44
2.2.5. Costos de las Fuentes de Financiamiento	46
2.2.6. Análisis Cuantitativos de las Fuentes de Financiamiento	48
2.2.7. Razones Financieras	50
2.2.8. Análisis de Tendencias.....	52
2.2.9. Análisis Du Pont.....	53
2.2.10. Punto de Equilibrio	54
3. Metodología.....	55

3.1. Recolección de Información.....	55
3.2. Descripción de la Unidad de Análisis	55
4. Análisis de Datos.....	59
4.1. Análisis Cuantitativo.....	59
4.2. Resultados Cuantitativos.....	59
4.3. Análisis Cualitativo	61
4.3.1. Clientes y Competencia.....	61
5. CAPITULO V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	64
ANEXOS	72
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	77
REFERENCIAS ELECTRÓNICAS	79